



CONSEIL D'ADMINISTRATION DU RQIIAC
PROPOSITION D'ORDRE DU JOUR
Les 2 et 3 octobre 2014 de 9:00 à 16:30
Le 2 octobre salle 242
Le 3 octobre salle 402
3355 rue Jarry Est, Montréal, H1Z 2E5

Présences

Christian Bergeron	Saguenay /Lac-Saint-Jean
Cyndia Brunet	Laval/Montréal
Suzie Cloutier	Québec
Stéphanie F. C.-Legros	Présidente intérim
Mario Dion (vendredi)	Outaouais
Olivier Duval	Chaudière-Appalaches
Maude Dubé-Ratté	Bas St-Laurent/ Gaspésie/Iles M
Nancy Gauthier	Mauricie/Centre-du-Québec
Ginette Gagnon	Laurentides
Loraine Chagnon	Estrie
Nathalie Lamanque	Lanaudière
Sébastien Latendresse	Laval/Montréal
Colette Lavoie	Vice-Présidente
Karine Leducq	Secrétaire
François Soucisse	Trésorier
François Vézina	Abitibi/Témis/Nord-du-Québec

SKYPE jeudi 13h30-14h30:

Gilles Brazzalotto Coordonnateur Média

Invités jeudi 10h-13h:

Denis Bourque CRCOC

Absents jeudi:

Mario Dion Outaouais
Loraine Chagnon Estrie

Absences:

Danielle Auclair Montérégie
Marie Boivin Présidente
Patrick Dubé Registraire
Jean-Pierre Simard Côte-Nord

Jeudi le 2 octobre 2014

1. Mot de bienvenue

Colette Lavoie ouvre la rencontre et souhaite la bienvenue à tous en l'absence de Marie Boivin. Marie est en congé de maladie jusqu'en janvier prochain. Une carte circule afin de lui envoyer de bonnes énergies et l'encourager dans son rétablissement. Nous avons deux jours de CA assez intenses avec de nombreuses et nombreux délégué(e)s tout neufs. La journée de jeudi sera davantage axée sur des suivis et des discussions et vendredi sur la réalisation d'un nouveau plan d'action. Nous recevons Gilles Brazzalotto par Skype cet après-midi pour son rapport de coordonnateur médias et Patrick Dubé le registraire sera présent seulement en décembre pour faire son rapport de vive voix. Aussi, nous recevons la visite de Denis Bourque de la Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire (CRCOC) ce matin. Enfin, Mario Dion et Loraine Chagnon nous rejoindront demain.

2. Intérim de la présidence

Résolution CA 20141002-02 Intérim de la présidence

Il est proposé par Colette Lavoie et secondé par François Soucisse de désigner Stéphanie Fatou Courcy Legros comme présidente intérimaire de Marie Boivin le temps de son absence ou jusqu'à la prochaine assemblée générale. Adopté à l'unanimité.

3. Lecture et adoption de l'ordre du jour

Stéphanie Fatou fait la lecture de l'ordre du jour. Les points : *11 Journée d'échange* et *12 Colloque 2016* sont reportés à demain matin. L'ordre du jour est proposé par François Soucisse et secondé par Colette Lavoie. Adopté à l'unanimité.

4. Présentation des délégués

Stéphanie Fatou a préparé une activité de présentation des délégués avec un photo-langage. Chacun a pris soin de prendre une photo qui représente son état d'esprit. Voici un aperçu des commentaires des délégués :

Maude (Feu) Dossiers importants en Gaspésie, contente d'être là.

François Vézina (Trace de pieds) Il veut laisser sa marque ! Espoir que le RQIIAC continue malgré la réforme

Ginette Gagnon (Femme aux yeux pensifs sur fond de nature avec des éoliennes) Regard critique sur les choses. Rêver et être dans les nuages. Côté écolo.

Olivier Duval (Reinette orange) Il est inondé de plus en plus ... poste OC en train de changer en agent de programme. Orange =couleur du changement

Nancy Gauthier (Tortue en planche à roulettes) Contradiction! Mais stimulant, les tortues ont la couenne dure, lentement mais sûrement. Longue vie à l'OC.

Christian Bergeron (Horloges) Agenda rempli, on manque de temps. Image sombre= période sombre.

Colette Lavoie (Blanchon) Il y a une pétition en cours pour sauver les bébés phoques à signer. Le phoque est bien relaxe. Survécu à beaucoup de crises. Maudite réforme.

François Saucisse (??) Il a sauté comme trésorier. Tsunami de jeudi dernier de Dr Barrette. Content d'être ici.

Suzie Cloutier (Fenêtre ouverte au matin) Ouverture dans ce que l'on entreprend.

Sébastien Latendresse (Grand Canyon) Son équipe est un peu décimée à Montréal, mais arrive d'un voyage en montagne, ça fait du bien !

Cyndia Brunet (Montagne-lumière) Rester calme malgré la montagne à gravir. Belle couleur de la photo et rester zen là dedans. Il y a de la lumière.

Nathalie Lamanque (Mafalda de dos) Idole de jeunesse. Elle ne regarde pas en arrière.... la désorganisation du bureau et de la maison.

Stéphanie Fatou Courcy Legros (Alphabète) Si le plan A ne fonctionne pas, il reste 25 lettres de l'alphabet. Jeux importants au RQIIAC, des défis pour nous tous.

Karine Leducq (Route en montagne) Il y a des journées avec des hauts et des bas, mais toujours de l'espoir !

5. Ratification des délégués de Estrie, Chaudière –Appalaches, Mauricie-Centre du Québec et Outaouais

Résolution CA 20141002-05 Ratification des délégués régionaux

Nous ratifions les délégués des régions de

Estrie : aucune

Chaudière-Appalaches : Olivier Duval

Mauricie Centre du Québec : Nancy Gauthier

Outaouais : Mario Dion

Proposé par Ginette Gagnon et secondé par Nathalie Lamanque. Adopté à l'unanimité.

6. Fonctionnement du CA (Repas, remboursements, devoirs, secrétariat)

Ginette Gagnon présente le **fonctionnement du CA**. Le point est complété par Karine Leducq. Le site internet du RQIIAC est un lieu virtuel à privilégier pour tous les OC, mais particulièrement pour les délégués. La section des administrateurs est à consulter régulièrement. Pour y avoir accès, il faut faire la démarche auprès de Gilles Brazzalotto. Les procès verbaux ainsi que les autres documents pertinents (RG, politiques...) pour les CA et CE y sont déposés avant les rencontres ainsi que les devoirs à faire par les délégués. Par exemple pour septembre : les délégués concernés devaient faire le descriptif de leur région et pour décembre les délégués auront à faire la mise à jour des postes OC-TC.

Ginette explique aussi la **Politique de remboursement** qui sera à compléter dès aujourd'hui. Formulaire disponible sur le site mais le trésorier aura aussi des copies à chaque rencontre. Un délégué questionne la récupération des taxes sur les frais des délégués associés au CA. Devrions-nous garder nos factures du CA ? François mentionne qu'il regardera la question. Transport collectif remboursé. Explication de la *Mesure coup de pouce*.

Ginette décrit enfin le **rôle des délégués** : un relais d'information avec leur région qui peut consultée sur les enjeux locaux et régionaux ; agent de stimulation pour écrire des articles dans BIC ou pour souligner la SNOC ; documentation et alimentation de la boîte à outils ; participant et administrateur à la gouvernance du RQIIAC.

7. Adoption du procès-verbal du CA du 28 et du CA du 29 mai 2014

CA du 28 mai 2014 :

Ajouter au point 5.9 indicateurs des communautés: «*CSSS de St-Léonard et St-Michel et CSSS Sud-ouest Verdun*».

Ajouter au point 11 Invitation de la Fondation Chagnon : «*Rafik Boualam*».

Ajouter au point 14 Suivi des élections pour le CE et le CA : «*Lanaudière : «... Ginette se rendra disponible pour le CE et restera comme déléguée régionale.*»

Olivier Duval propose l'adoption du procès verbal du 28 mai avec les modifications, secondé par Ginette Gagnon. Adopté à l'unanimité.

CA du 29 mai 2014 :

Enlever Christian Bergeron et François Soucisse de la liste de présences.

Cyndia Brunet propose l'adoption du procès verbal du 29 mai avec les modifications, secondé par Sébastien Latendresse. Adopté à l'unanimité.

8. Dépôt du rapport de l'exécutif du 5 septembre 2014

Karine Leducq dépose séance tenante le rapport de l'exécutif du 11 avril 2014. Les administrateurs en prennent connaissance. Les suivis se retrouvent à l'ordre du jour. Aucune question n'est soulevée.

9. Suivis au procès-verbal et compte rendu

9.1. Lettre d'appui à la région des Laurentides

Nathalie Lamanque remercie Karine Leducq et Colette Lavoie d'avoir réagi rapidement durant les vacances. Elle résume ce qui s'est passé à Argenteuil. Abolition d'un poste un jour avant la sécurité d'emploi de l'employée (2ans) ; Mobilisation des partenaires du communautaire ; Lettre du RQIIAC : «on a fait ce qu'on avait à faire comme regroupement». Colette résume la réponse reçue de la présidente du CA d'Argenteuil le 25 juillet. Réactions : peu d'espoir qu'ils vont rouvrir le poste. Il devait avoir une rencontre vendredi dernier avec le CSSS et les partenaires et Denis Bourque avait été invités, mais la réunion n'a pas eu lieu. Sinon de façon plus positive, deux essais sont en production par Karin Darnajou et Isabelle Poulin pour les cahiers de la CRCOC.

9.2. Rencontre avec Solidarité rurale

Marie Boivin et André St-Onge ont dîné avec Claire Bolduc. Une ouverture de Solidarité rurale qu'on puisse continuer ensemble et participer à la semaine de formation des agents ruraux en mai. L'organisme a beaucoup d'outils et est ouvert au partage de ces derniers. Poursuivre les liens avec eux. Claire B. est disponible pour faire une rencontre avant un CA du RQIIAC.

9.3. AQESS

Une petite rencontre exploratoire a été faite durant le colloque de mai dernier entre RQIIAC et cadres, Colette Lavoie (Suzanne Péloquin), Marie Boivin et Stéphanie Fatou Courcy Legros (François Lamy), pour réfléchir et avoir un poids à l'AQESS. Ouverture de leur part, mais à suivre avec la réforme actuelle.

9.4. CRCOC

Nous recevons Denis Bourque de la CRCOC qui nous expose les différentes recherches en cours.

- Projet de recherche sur 6 pratiques de développement de territoire et accompagner par deux pratiques en émergence (Projet financé par le fédéral) : Côte-Nord, MRC Haut St-François, Rivière des Prairies, Terrebonne, Vaudreuil-Soulange, Shawinigan). Travailler sur les enjeux de leur territoire et comment composer avec leurs difficultés et la contribution des agents de développements associés aux OC séniors.
- La recherche sur les nouveaux partenariats (RQIIAC- Communagir, Solidarité rurale, observatoire estrien...) sera élargie à tous les agents de développement et sur ce qui amène le changement sur les pratiques. Un questionnaire sera utilisé.
- Un projet de coopération France-Québec.
- 12 Récits de pratiques. FRSCQ : équipe en émergence (D. Bourque, Yvan Comeau, Christian Jeté et Steve Foisy) Étude sur deux ans sur l'action et l'intervention collective. Méta-analyse des productions pour dégager les enjeux – distillation de la connaissance déjà produite.
- Positionnement de l'organisation communautaire par rapport au DC dans les compressions budgétaires. Des mois pour arriver à la signature de la lettre et achat d'un espace dans le Devoir. Lettre publiée en juillet et qui a circulé sur la liste RQIIAC. Entrevue de 30 minutes accordée à une journaliste du Devoir-Amélie Daoust Boisvert. L'article sera publié samedi dans le Devoir sur les enjeux de la loi 10.

- Projet de mémoire de Denis B. et René Lachapelle sur le projet de Loi 10.
- 30 octobre prochain Kaléidoscope abordera à leur assemblée cette question. Une table ronde sur le contexte actuel, comment faire avancer le DC et trouver des stratégies possibles.

Résolution CA 2014-10-02 9.4 CRCOC- projet de coopération France-Québec

Il est proposé par François Soucisse et secondé par Ginette Gagnon que le RQIIAC soutienne la demande de financement de la CRCOC pour le projet de coopération France-Québec pour un montant réparti sur deux ans de 2400\$. Adopté à l'unanimité.

9.5. Membre Honoraire, remise du prix à Linda Vallée

Linda Vallée est très honorée de recevoir le prix. Elle ne pouvait venir pas aujourd'hui, le prix pourrait lui être remis au CA de Mars. Faire le lien avec les Laurentides pour que ses anciens collègues puissent venir.

10. Suivi sur l'AGE, AGA et Colloque du Saguenay

10.1. AGA AGE

Questionnement des délégués sur la place de l'AGA comme lieu de discussion sur les enjeux importants. Comment concilier les affaires régulières et les discussions, décisions ou prises de position sur les enjeux ainsi que sur le fonctionnement du CA ?

10.2. Colloque du Saguenay

Christian Bergeron fait état des résultats et des suites. Le bilan ne sera pas disponible tout de suite.

- **Actes** : disponibles sur le site
- **Taux d'inscriptions** : le comité s'attendait entre 225 et 250 personnes, mais a eu 180 inscriptions. Ce faible taux a eu une incidence sur le financement du RQIIAC mais heureusement dans une moindre mesure. Dans le contexte actuel, il pourrait être difficile au prochain colloque d'être dégagé pour y participer.
- **Bilan** : 100 participants ont laissé l'évaluation qui a été compilée. La grande majorité est très satisfaite. L'Inscription en ligne a été très facilitante. Point à améliorer : contenu de la boîte à lunch et éco responsabilité. Horaire chargé pour le comité organisateur. Clown noir toute une expérience ! on aime ou on n'aime pas. Le jardin des connaissances, aurait pu être plus dynamique. Défis : inscription en ligne le plus tôt possible...et enfin, donner plus de temps de discussion entre les participants.
- **Finance et budget**: coût fixe - au cas où + sommes non dépensées + retour de taxes ...= 18 500 \$. Nous sommes très contents, car les perspectives financières étaient vraiment plus minces en juin ! La Clé USB est transmise à François Soucisse.

**Une motion de félicitation à toute l'équipe du Saguenay
et une grande main d'applaudissement.
Proposé par Colette Lavoie et appuyé par tout le monde.**



11. Suivi Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC)

Nous déposons le résumé et la proposition du CE suite à la rencontre avec des représentants de la Fondation Lucie et André Chagnon. Ce fut une opportunité pour nous de discuter et de partager nos analyses et avons eu une belle qualité d'échanges. Il y a une différence entre les sociétés de gestion de Fonds indépendantes ayant chacune leur Loi (Québec en forme, Avenir d'enfant, Réunir réussir, l'APPUI) et la FLAC. En effet sur le terrain, les organisateurs et organisatrices communautaires ont rencontré ou rencontrent des frustrations causées par le mode de gouvernance des fonds. Notamment, on constate que les arrimages avec le milieu communautaire sont difficiles et que la concertation exigée dédouble celle qui existe déjà. Toutefois, il faut nuancer, car la FLAC a ses propres priorités et son propre conseil d'administration. Elle oriente de plus en plus ses actions en faveur de la participation citoyenne et le développement des communautés. Voilà pourquoi elle nous ouvre la porte et nous offre directement de nous financer. Nos expériences terrains et nos critiques ont fait (entre autres) évoluer la FLAC qui souhaite maintenir des liens de réciprocité avec le terrain.

Suite à des informations recueillies auprès d'organismes partenaires directement financés par la FLAC soient le Collectif pour un Québec sans pauvreté, la CRCOC, le GESQ (Groupe d'Économie solidaire du Québec), l'Institut du Nouveau Monde, Communagir, l'Observatoire estrien en développement des communautés et la Table des partenaires de développement social de Lanaudière, nous avons constaté que ce bailleur de fonds respecte les orientations des organismes financés. Elle n'applique aucune forme d'ingérence dans les prises de position de ces derniers.

Denis Bourque ajoute que selon son expérience avec ce genre d'enjeu, nous devrions avoir une approche pragmatique coûts et bénéfices. Un positionnement simplement idéologique n'aurait pas permis à la CRCOC d'exister ! En effet, Denis mentionne que s'il avait eu cette approche, il n'aurait jamais fait de demande au Canada car la recherche dans ce domaine est une responsabilité provinciale. Dans ce cas, les avantages sont visiblement bien supérieurs aux coûts (inscrire le mot Canada). La CRCOC est aussi financée par la FLAC et il n'y a eu aucune ingérence ou exigence jusqu'à présent. La seule demande de la FLAC a été le souhait d'accélérer l'une de ses recherches (passé de deux à un an). Ce que Denis a perçu de façon très positive.

Commentaires et questions :

Ginette Gagnon : proposition que l'on devrait accepter. Ginette avait de grosses réticences en mars à cause de l'expérience et de certains constats dans sa région et aussi par loyauté pour son milieu. L'idée a fait son bout de chemin. La FLAC a appris de ses erreurs et a changé son approche avec les projets plus récents. Ils découvrent le domaine du DC. Il y a des partenaires critiques qui ont aussi changé leur discours. Ginette mentionne que cela rend plus crédible le développement des communautés si la FLAC utilise cette orientation. Elle se sent légitimée de maintenir la proposition d'aller de l'avant.

- **Sébastien Latendresse** : son expérience sur le terrain lui fait voir que les OC ont eu un rôle de résistance critique vis à vis la FLAC. Il trouve l'enjeu important et questionnant.
- **Olivier Duval** : la demande est dans une optique de réalisation de notre plan d'action. Attention à nos attentes, le plan est gros. Nous avons un devoir de pédagogie auprès de nos collègues si l'on souhaite aller de l'avant avec la FLAC. Qui pourrait nous en vouloir ?

- **Suzie Cloutier:** penche du côté pragmatique et y voit du positif.
- **Colette Lavoie:** lors de la rencontre, elle a soulevé certaines critiques. La remise en question et réflexions de la FLAC lors de leur planification stratégique des derniers mois l'on rassuré. Ils ont été clairs, ils veulent soutenir, mais non orienter. Il y a un peut être un coût idéologique d'aller avec la FLAC mais si nous n'y allons pas il n'y aura davantage de dommage.
- **François Soucisse:** plutôt favorable, mais aimerait qu'il y ait un débat. Le risque politique serait de ne pas adhérer au RQIIAC. La qualité de la proposition sera un enjeu majeur. On connaît davantage la FLAC en lien avec les Fonds. Ils sont maintenant nouveau champ d'activité en soutien au développement des communautés et soutien aux réseaux.
- **Christian Bergeron :** n'a pas été mandaté par sa région. Il faudra trouver des arguments pour sa région.
- **François Vézina. :** même constat.
- **Cyndia Brunet :** garder notre capacité critique sur la philanthropie et les PPP. La proposition d'action permettrait un saut qualitatif en DC, mais le RQIIAC doit garder son autonomie critique.
- **Mario Dion:** Outaouais a signifié son désaccord par courriel.
- **Danielle Auclair. :** Montérégie a signifié son accord par courriel.

Selon une approche coût/bénéfice, nous évaluons que le coût politique d'une entente financière avec la FLAC est moins dommageable que le bénéfice qu'elle nous apportera; considérant la conjoncture actuelle où nous devons davantage prendre position auprès du gouvernement (projet de Loi 10 qui regroupe les structures, centralise les pouvoirs et restreint la participation citoyenne), auprès de nos établissements (coupures budgétaires qui affaiblissent l'organisation communautaire) et autres instances, il nous sera plus facile d'occuper notre place et de faire entendre nos arguments. Par contre, est-ce qu'on risque de perdre des joueurs dont des membres? La réponse des membres du C.A. à ce questionnement réside dans l'explication de notre position aux membres du RQIIAC dans les régions pour que les délégués régionaux puissent se sentir légitimés de prendre une décision. Il est aussi suggéré d'ajouter deux conditions, à savoir que nous gardions notre autonomie critique sur les Fonds, les PPP et la philanthropie et que le financement permet au RQIIAC de se centrer sur l'actualisation de son plan d'action à partir de ses propres priorités.

Résolution CA 20141002-11 FLAC

Il est proposé par Christian Bergeron et secondé par François Vézina de retourner auprès des membres du RQIIAC au niveau régional pour expliquer la position du CA et prendre le pouls de leur région afin que les délégués régionaux puissent alimenter la discussion et se sentir légitimés de prendre une décision. Une décision finale sera prise en décembre 2014 par le conseil d'administration. Aussi, cette demande s'inscrirait dans une démarche financière plus globale. Quels sont les coûts et les bénéfices d'un financement par la Fondation Chagnon ? Quels objectifs pourrions-nous faire financer ? Le document déposé sera la base de discussion et nous le mettrons à la disposition des membres pour leur réflexion durant leur prochaine rencontre régionale. Ginette Gagnon fera les modifications au document. Le CE préparera parallèlement une ébauche de demande de financement. Pour : 13, Contre : 0, Abstention : 1. Adopté à la majorité.

12. Tournée des régions - Présentation du portrait régional par les délégués.

- **Ginette Gagnon (Lanaudière Nord et Sud)** : 21 OC, rencontre 3x/an. Perte d'un poste l'an dernier. Une équipe OC par MRC organise à tour de rôle la logistique des rencontres.
- **Olivier Duval (Chaudière-Appalaches)** : 25 OC, rencontre 4x/an Partenariat avec UQAR et l'Université Laval. Perte de qq jours en OC. Reconnaissance par des instances régionales (CRE).
- **François Vézina (Abitibi -Témiscamingue-Nord-du-Québec)** : 22 OC, 5 CSSS, rencontre 4 x/an. Cadre de référence régional. DSP participe aux rencontres. Plan d'action régional à venir. Ils vont se doter de formations. Belle dynamique. CSSS Vallée de l'or, les coupures en statu quo.
- **Suzie Cloutier (Québec)** : 40 OC, rencontre 2x/an, commence à s'inquiéter des coupures de postes. Plan d'action à faire. Coalition des tables de quartier et RUI de Montréal vont être invités.
- **Cyndia (Laval-Montréal)** 90 OC, 13 CSSS. Un poteau par CSSS qui forme un comité qui organise 2-3 rencontres par an. 20 et 30 participants par rencontre.
- **Maude Dubé-Ratté (Bas St-Laurent-Gaspésie-Iles de la Madeleine)** 28 OC, 13 CSSS, une demi-journée par an en visioconférence. Gaspésie 2 rencontres par an. Cadre de référence régional. DSP très actifs. Enjeux régionaux hydrocarbures-transport collectif moins de desserte à prévoir. Participe peu au colloque. Abolition d'un poste.
- **Nancy Gauthier (Mauricie-Centre du Québec)** 9 OC, un miracle qu'il y a un délégué. Pas de vie associative. Rencontres informelles et bulletin infolettre porté à travers les dossiers.
- **Christian Bergeron (Saguenay-Lac St-Jean)** 19 OC, 6 CSSS. Rencontre régionale et plan d'action à venir.
- **Nathalie Lamanque (Laurentides)** 20 OC, 7 CSSS, rencontre 4x/an et un plan d'action. Fonctionnement des rencontres à revoir et intégrer les agents de développement dans certaines rencontres.

13. Rapport du registraire

Colette Lavoie a discuté avec Patrick qui revient d'un congé de maladie. Elle dépose la liste des membres. Un outil est à développer afin de mieux suivre les membres. Patrick regardera ça. S'il y a des modifications sur la liste, il faut les faire parvenir au Registraire.

14. Projet de loi 10

François Soucisse nous distribue un ppt. La loi serait adoptée avant Noël. Le RIOC a réagi. La réforme proposée ne ressemble à rien de ce qu'on a vu jusqu'à présent. Principe travailler à court terme et chercher à l'influencer le projet de Loi même si les dés semblent jetés d'avance. Court terme déposer un mémoire et moyen et long terme un mécanisme d'observatoire. Il faut proposer des modifications dans la loi de façon positive et constructive en regard de notre spécifique en santé et services sociaux. Conférence de Presse ?

Enjeux. À surveiller dans le projet de Loi et la commission parlementaire : la place de la prévention, place du DC, la pauvreté et la responsabilité populationnelle. Absence de démocratie dans le système. Très axé sur les soins de santé. Dans quelle mesure un CISS pourrait reconnaître les communautés à travers tous ses territoires.

Organisation des services. Nos gestionnaires sont déjà en mode opérationnel (organigramme). Où place-t-on les services d'organisation communautaire (rattachement administratif) ? L'OC devrait se raccrocher au plus haut niveau. Se faire entre nous des propositions ? Mécanisme entre nous de communication. Créer un forum internet sur notre site ? À expérimenter.

Créer des alliances avec la santé publique. Créer une coalition, un forum sur le développement des communautés et l'amélioration de la qualité de vie pour les deux prochaines années. Que deviennent le plan national de santé publique et le projet sur les indicateurs en DC ? Maude nous parle d'une structure de comités de travail et de consultation en lien avec la révision du Plan d'action en santé publique. (Maude fera suivre le document). Rester à l'affût pour les indicateurs de gestions dans le contexte. Il y aurait eu deux rencontres en octobre. Le RQIIAC devrait-il y participer ? À inscrire dans les représentations. Opportunité de se mettre sur la sellette. Demain un verra à intégré au plan d'action.

Résolution CA 20141002-14 Projet de loi 10

Il est proposé par Suzie Cloutier et secondé par Olivier Duval que le CE du RQIIAC se positionne publiquement et entame les démarches nécessaires pour se faire entendre à la commission parlementaire et intervienne en déposant un mémoire sur le projet de loi 10. Adopté à l'unanimité.

Envoyer un message aux membres les invitants à aller sur le site pour voir la position que le RQIIAC prendra en lien avec le projet de loi 10 (mémoire, conférence de presse, etc.)

15. Rapport de la trésorerie

François Soucisse dépose *l'État des résultats comparatifs* et le *Bilan au 30 septembre*. En gris dans l'État des résultats c'est la partie colloque et il ne faut pas en tenir compte pour le moment. Différences avec les prévisions budgétaires. Les adhésions sont nettement moindres que prévu. Cela est habituellement normal dans une année qui n'est pas colloque, mais nous devons rester vigilants pour la question du membership et revoir avec le registraire. Il y a des ajustements à faire. Il propose de revoir le budget en exécutif. François a préparé un document pour suivre et résumer les Comptes RQIIAC à la Caisse d'économie Solidaire.

Résolution CA 20141002-15-01 État des résultats et Bilan au 30 septembre 2014

Il est proposé par Nathalie Lamanque et secondé par Ginette Gagnon d'adopter l'état des résultats comparatifs et le bilan au 30 septembre 2014. Adopté à l'unanimité.

Résolution CA 20141002-15-02 Signataires au compte RQIIAC principal 32855

Il est proposé par Christian Bergeron et secondé Cyndia Brunet que Stéphanie Fatou Courcy Legros présidente intérimaire, Karine Leducq secrétaire et François Soucisse trésorier, soient dorénavant désignés comme les représentants, administrateurs et signataires du Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire au Compte RQIIAC principal 32855 de la Caisse d'économie Solidaire sous la signature de deux de trois d'entre eux. Adopté à l'unanimité.

Résolution CA 20141002-15-03 Carte de guichet Desjardins

Il est proposé par Stéphanie Fatou Legros et appuyé par Sébastien Latendresse d'autoriser Patrick Dubé registraire et François Soucisse Trésorier à détenir une carte de guichet Accès D pour dépôt seulement et d'annulé celle de Mario Lefebvre de la journée d'échange.

Résolution CA 20141002-15-04 Administrateur principal AccèsD affaires aux comptes 32855, 564965 et 56256.

Il est proposé par François Vézina et secondé par Nancy Gauthier de désigner François Soucisse comme administrateur principal AccèsD affaires aux comptes : RQIIAC principal 32855, RQIIAC colloque 564965 et RQIIAC journée d'échange 56256. Adopté à l'unanimité.

16. Représentations (Communagir, solidarité rurale, RQRI)

Karine Leducq dépose le document : Délégations du RQIIAC : recommandations et suivis 2012-2013 et présente les lieux de représentation du RQIIAC qui ont été reconduits en 2013-2014. Mario Lefebvre a été souvent absent et il n'y a pas eu de suivis ni de mise à jour l'an dernier. Elle dépose aussi un document de réflexion sur le groupe de réflexion sur la mobilisation et le développement des communautés (Comité des sages) auquel elle a participé en septembre. Une coalition sur le DC est en marche et une proposition de construction d'un cadre de référence commun. Souhaitons-nous y participer? Karine mettra à jour le document sur les représentations pour décembre avec les adhésions.

17. Rapport du coordonnateur médias et du comité communication

Gilles Brazzalotto nous rejoint par SKYPE et nous fait une présentation du bilan des communications qui est disponible sur le site internet. Le contenu d'un article d'une auteure de la Gaspésie a été modifié sans que l'auteur puisse voir la version finale. La déléguée évoque le mécontentement de l'auteure et elle questionne cette pratique. Est-ce que les articles du BIC doivent être révisés ? Gilles mentionne qu'un comité a toujours révisé les articles du BIC et que parfois ils se questionnent sur la qualité des articles et leur inclusion dans le BIC. La question sera débattue demain.

18. Ajournement (apéro et souper collectif)

La rencontre se termine à 16h30. Proposé par Stéphanie Fatou Courcy Legros et secondé par Karine Leducq. Adopté à l'unanimité.

Vendredi 3 octobre 2014

19. Journée d'échange 2015

Présentation des grandes lignes par Olivier Duval. Les préparatifs sont en cours.

Dates retenues : 4 et 5 juin 2015 à la Cache à Maxime à Scott.

Thème de la journée d'échange : *Comment faire plus avec moins... Développer dans un contexte de précarité.*

La question de la précarité sera abordée plus précisément sur trois sphères distinctes, soit :

- Contexte organisationnel (temps vs dossiers, indices de performance, gouvernance, etc.)
- Partenariat (coupures dans les différents réseaux, collaborations difficiles, contexte de moins en moins favorable au développement, etc.)
- Population / clientèle/ citoyens (vulnérabilité, pauvreté, participation citoyenne difficile, recherche de l'UQAR, etc.)

Comment travailler autrement... faire différemment / se moderniser... comment aller plus loin dans nos réflexions. Comment se repositionner – notre travail d'OC en DC. C'est essentiel pour se donner un souffle nouveau!!! Probablement en deux temps : AM- bien comprendre ce qui se vit et ensuite en PM - comment on se repositionner. Cela doit aussi être mis dans le contexte plus large et pas seulement entre OC du réseau de la santé. Il faut se connecter et être près des quartiers, des citoyens et tout cela en ayant une optique d'alliances. Les délégués font quelques commentaires. Thème intéressant en continuité avec la journée d'échange de la Montérégie, mais attention à apporter un plus. Un défi d'intégrer la dimension politique actuelle. Titre du thème qui devrait être revu de façon plus positive.

Résolution CA 20141002-11 Signataires compte RQIIAC Journée d'échange 56256

Il est proposé par François Soucisse que Marie-Josée Roy, Mathieu Gaudette et Olivier Duval Michel soient les signataires au compte RQIIAC Journée d'échange 56256. Ces signataires seront associés à la préparation de la journée d'échange de 2016. Deux signatures sur trois seront toujours exigées. Appuyé par Sébastien Latendresse. Adopté à l'unanimité.

20. Colloque 2016

Résolution CA 20141002-20-01 Représentation de l'Estrie

Il est proposé par François Soucisse qu'une personne représentant la région de l'Estrie soit reconnue aux fins de présentation au CA du RQIIAC en prévision de la préparation du Colloque 2016 puisqu'il n'y a pas de délégué d'élu. De plus, les frais associés à cette représentation seront remboursés. Appuyé par Sébastien Latendresse. Adopté à l'unanimité.

Lorraine Chagnon représentera aujourd'hui sa région. Le comité de coordination a eu une rencontre dernièrement et il se questionne sur la possibilité de s'associer avec un autre regroupement d'agents de développement. Réflexions collectives pour tenter de voir les aspects positifs et négatifs de cette idée de faire

des colloques en commun avec d'autres réseaux. Ne devrait-on pas revoir la notion de colloque??? Puisque les CSSS ont tendance à ne plus financer les colloques (à penser peut-être plus en termes de séminaire, de formations...). Ne devrait-on pas demeurer maître d'œuvre ? En termes de retombées financières c'est important. Ce qui n'empêche pas que les divers partenaires sont aussi bienvenus pour l'animation d'ateliers ou pour des collaborations plus spécifiques. Ne serait-ce pas un *timing* pour revoir la formule?? Mais au-delà des colloques, comment faire vivre la vie associative. Suivi au prochain CA en décembre.

La région demande aussi le soutien d'un OC d'une autre région? Montréal et/ou Saguenay - Lac Saint-Jean ou autre pour l'animation d'une rencontre sur l'élaboration du thème. François et Karine déclinent l'offre, un appel à tous est lancé.

Résolution CA 20141002-20-02 Signataires compte RQIIAC Colloque 564965

Il est proposé par François Soucisse et secondé par Sébastien Latendresse que Josée Fortin, Michel Benoit et Charlène Brulard soient les signataires au compte RQIIAC Colloque 564965. Ces signataires seront associés à la préparation du Colloque de 2016. Deux signatures sur trois seront toujours exigées. Adopté à l'unanimité.

21. Mise en bouche et préparation du plan d'action 2014-2016

21.1. Rappel des grands axes et des réalisations 2013-2014

Karine Leducq fait un retour sur les axes du dernier de plan d'action pour mettre la table (voir document couleur) avant les ateliers de type *forum ouvert*. Elle rappelle les objectifs et les grandes réalisations en vert, ce qui a été partiellement réalisé en jaune et non réalisé sans couleur.

21.1.1. Promotion de la spécificité de l'organisation communautaire en CSSS

21.1.2. Soutien à la communauté de pratique en organisation communautaire

21.1.3. Vie associative et fonctionnement

21.1.4. Solidarités et luttes sociales

22. Apéritifs - Forum ouvert adapté

Nous avons tout le reste de la journée pour alimenter et discuter de notre plan d'action. Colette Lavoie anime cette partie et Stéphanie Fatou Courcy Legros a préparé des affiches selon les 5 grandes priorités du RQIIAC présentées et adoptées à l'AGA de mai dernier. Elle y a ajouté certaines actions en continuité avec l'ancien plan. Sans reprendre les axes du dernier plan, nous allons donc travailler plus particulièrement sur les enjeux et priorités identifiées ici-bas. Nous devons circuler en petits groupes et en rotation autour des enjeux et discuter, ajouter, enlever ou modifier les actions.

- Augmentation du membership et soutien à la vie associative dans les régions
- Prise de position sur les enjeux liés aux effectifs de l'OC
- Renforcement des alliances avec nos partenaires
- Perfectionnement des outils de communication en soutien au plan d'action et à la communauté de pratiques des OC/TC
- Démarches de financement pour soutenir les besoins du RQIIAC et du plan d'action

22.1. Augmentation du membership et soutien à la vie associative dans les régions

- Vie régionale : interpellier + souvent, une ou deux consultations par an. consultation régulière dans les régions et impliquer les membres pour qu'ils ne soient pas seulement des «consommateurs»;
- Pouvoirs et rôles des membres du CA, du CE et des délégués à revoir...;
- Opinion pas unanime sur la liste google;
- Recrutement : Veille du membership de la part du registraire – pour alimenter le CA;
- Faire connaître la mesure coup de pouce (levier à la vie régionale) et la boîte à outils (elle doit avoir une couleur sur la particularité des OC dans réseau de la santé);
- Si \$\$\$ investir le site internet (humaine et financière); Forum alimenté, animé et semi-structuré (avec thèmes, alertes...);
- Membres honoraires (balises à établir pour la sélection);
- SNOOC vraiment pas prioritaire, sauf si on a un stagiaire ;);
- Relève au CA et CE à prioriser...
- Colloque et journée d'échange

- Comité membership : rôle des délégués régionaux et du registraire à revoir
- Comité Colloque 2016 : comité Organisateur et Josée Roy (Estrie)
- Comité Journée d'échange 2015 : Olivier Duval (Chaudière-Appalaches)

22.2. Prise de position sur les enjeux liés aux effectifs de l'OC

À reformuler!!! Pas seulement sur les effectifs OC mais plus largement sur le positionnement du RQIIAC. Prise de position sur les enjeux aux luttes sociales qui influencent la pratique de l'organisation communautaire.

- Positionnement auprès des partenaires nationaux en DC
- Définir notre rôle en DC; le rôle des délégués régionaux.
- Tableau des représentations, avoir une personne responsable des représentations pour assurer un suivi, avoir des topos actualisés... Ce qu'on veut faire valoir dans nos représentations (notre identité, notre pratique) Une plus grande place de l'organisation communautaire dans les universités.
- Document sur les prises de position (processus). Quand devons-nous retourner en consultation? Ce processus de prise de position a déjà été commencé, il devrait être peaufiné, valider par le CA et ensuite allez chercher une validation de l'AGA.
- Mémoire projet de Loi 10
- Intervention sur les effectifs
- Critères des inégalités sociales dans la politique d'appui

- Comité représentation + prise de position : Olivier D., Suzie C. et Karine L.
- Comité projet de loi 10 : Stéphanie C., Colette L.; Suzie C; François S. ; François V. (relecture)
- Travailler les alliances avec INSPQ, DSP, etc. : Karine L, Sébastien L,

22.3. Renforcement des alliances avec nos partenaires

- Alliances à revoir en fonction des enjeux de la réorganisation du réseau
 - Liens avec les milieux communautaires
 - Québec sans pauvreté
 - Communagir
 - Coalition en DC
 - TNCDC
 - Réseau des corporations...
 - RIOCM
 - Coalition solidarité santé à ne pas oublier!
- Mémoire sur le projet de loi 10
- Plan d'action national en santé publique : PNSP suivre où cela en est? Comment peut-on s'y joindre? Dans une optique d'alliance (+INSPQ). Mettre en œuvre des stratégies avec nos partenaires sur des enjeux communs en SP
- Un responsable des représentations...
- Positionnement auprès des partenaires en DC : Coalition en DC (cadre de référence en DC, projet de loi 10, colloque commun) ... y avoir une délégation,
- Recherche à poursuivre (CRCOC : Nouveaux- partenariats et France-Québec)
- Comité université-RQIIAC à remettre de l'avant, documentation, recenser les thèses..., CSSS universitaires ? Atouts en termes de formation, formation de la relève, intégration dans le cursus scolaire, conférence dans des cours, prendre plus de stagiaires, outiller les OC... document de Mario L.
- Solidarité internationale (faire le post mortem) + peut-être envisager de se rapprocher vers les populations autochtones / les communautés et enjeux dans un esprit d'alliance, d'enrichissement de la communauté de pratique

Comité RQIIAC / Universités : Marcel Gélinas; Isabelle Rousseau; Mario Dion; Stéphanie Courcy-Legros; Avec poteau dans les milieux où il y a des universités.

Représentations :
Comité des sages / Coalition en DC : Karine L. vs Sébastien L.
Communagir :
Solidarité rurale : Nancy Gauthier
CRCOC : Stéphanie C. et François S.
Représentation coalition Solidarité santé : Sébastien L.
Exploration liens avec les autochtones : Ginette, François V. et Manuel Penafiel (réseautage)

22.4. Perfectionnement des outils de communication en soutien au plan d'action et à la communauté de pratiques des OC/TC

- Félicitation aux membres du comité communication et à Gilles
- Comité communication : communication interne, liste google et facebook, BIC, site internet et Forum...
- Site internet et boîte à outils : faire des hyperliens avec d'autres sites de pratiques semblables- donner accès aux stagiaires durant leur stage?
- Outils internes (cadre de référence, dépliant)
- Ressources \$\$\$ dédiées aux communications sont importantes.
- BIC
- SNOC
- Liste Google et facebook : Allez au bout des échanges sur la liste Google-argumentaire pour avoir accès à Google, dynamisme. Plus d'administrateurs sur les 2 facebook
- Archives (nouvelles méthodes- stagiaires-accès via le site)
- Arbre des savoirs
- T-shirt

○ Comité communication : Cyndia Brunet; Stéphanie Courcy-Legros ; Christian Bergeron ; François Vézina ???

22.5. Démarches de financement pour soutenir les besoins du RQIIAC et du plan d'action

- Le financement devrait faire l'objet d'un montage financier
- Demande à la FLAC
- Plan stratégique et ressources financières
- Relève via des stagiaires
- Membership
- Alliance avec les syndicats pour du financement / regarder la faisabilité??
- Nommer aux membres le fait que le financement soit vu dans une optique d'un montage financier (tenter d'aller chercher des \$\$\$ ailleurs qu'à la FLAC)
- Membership OPTSQ (développement stratégique serait à envisager) + est-ce que l'OPSTQ pourrait devenir un «bailleur» éventuel???

○ Comité FLAC : Colette Lavoie; François Soucisse ; Stéphanie Courcy-Legros ; Nathalie Lamanque

23. Entrée : présentation du menu ! Retour sur les enjeux

Colette Lavoie poursuit son animation et fait un retour sur les propositions d'actions identifiées sur chaque enjeu. Des discussions sont soulevées.

24. Plat de résistance : mangeons ! Priorisation des enjeux et actions

Stéphanie Fatou Courcy Legros distribue des petits points de couleurs et nous devons aller identifier nos actions prioritaires. Nous prenons le temps de faire le tour des enjeux. Difficile !! Mais nous arrivons tout de même à un certain résultat. Voir les actions soulignées au point 22.

25. Dessert : temps de cuisson ! Échéancier

Colette Lavoie mentionne que c'est une première étape pour la création de notre nouveau plan d'action et propose qu'il soit sur une période de deux ans, même si le contexte politique actuel nous fait ajuster certaines actions au fur et à mesure.

26. Café : distribution des cup cakes ! Prise de responsabilité pas les délégués et CE

Colette Lavoie regarde qui seraient intéressés à jouer des rôles et à participer à certains comités. Quelques noms sont pris en note, mais décidons de regarder plus attentivement les responsabilités lorsque le plan d'action sera davantage étagé et déposé en décembre prochain. Voir les encadrés de couleurs pâles au point 22.

27. Ramassage de la cuisine : où place - t'on la vaisselle ?

Colette Lavoie résume les grandes lignes du plan et propose que le CE ramasse les feuilles pour travailler une première version. François fera la première version papier pour le CE.

28. Digestif : Adoption reportée en décembre

Colette Lavoie propose que l'adoption se fasse en décembre.

29. Divers

Forum mère/enfants : présentation de l'invitation. Suite à la journée, faire un suivi en fonction de la présence de Mylène Perron (SFCL enverra un courriel aux membres du CA pour assurer ce suivi).

30. Planification du prochain CA : grandes lignes et attentes

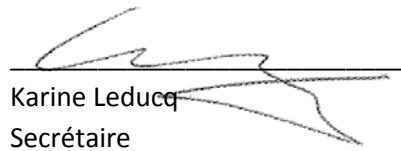
Stéphanie Fatou Courcy Legros résume les devoirs d'ici décembre. Dépôt du mémoire : une première version Stéphanie, Colette, Suzie et François ; Comité communication : travail avec Gilles ; plan d'action : CE... ; Plan d'action / plan stratégique; document de prise de position; colloque, journée d'échanges, représentations, FLAC, photos des régions...

31. Évaluation de la rencontre

Énergie nouvelle	Espoir	Cohésion	Enrichissant
Ressourçant	Stimulant	Centré	Essoufflant
Outils	Mafalda s'en va vers	Boucler la boucle	Satisfaite
Accueillant	l'avant	Mémoire vivante	Maturité
Connecté	Légèreté	Accueil	
Pas seul	Dynamisant	Création de liens	
Enjeux communs	Motivant	Ouverture	

32. Levée de l'assemblée

La rencontre se termine à 16h30. Proposé par Stéphanie Fatou Courcy Legros et secondé par Karine Leducq. Adopté à l'unanimité.


Karine Leducq
Secrétaire