



CONSEIL D'ADMINISTRATION DU RQIIAC PROPOSITION D'ORDRE DU JOUR 5 et 6 DÉCEMBRE 2014

Le 5 décembre de 8 h 45 à 16 h 45

Le 6 décembre de 8 h 45 à 12 h 00

Au PECH situé au 210, boul. Charest Est,
Québec - G1K 3H1

Présences :

Danielle Auclair	Montérégie
Christian Bergeron	Saguenay /Lac-Saint-Jean
Cyndia Brunet	Laval/Montréal
Suzie Cloutier	Québec
Stéphanie F. C.-Legros	Présidente intérim
Nancy Gauthier	Mauricie/Centre-du-Québec
Ginette Gagnon	Laurentides
Nathalie Lamanque	Lanaudière
Sébastien Latendresse	Laval/Montréal
Colette Lavoie	Vice-présidente
Karine Leducq	Secrétaire
Jean-Pierre Simard	Côte-Nord
François Soucisse	Trésorier

Invités :

Charlène Brûlard (vendredi)	Estrie
Marie Pier Macameau	Outaouais
Patrick Dubé (vendredi pm)	Registraire

SKYPE jeudi 13 h 30 -14h30 :

Olivier Duval, Marius (4jrs!)	Chaudière-Appalaches
Gilles Brazzalotto	Coordonnateur Média

Absents :

François Vézina	Abitibi/Témis/Nord-du-Québec
Mario Dion	Outaouais

Poste vacant

Estrie

Poste vacant

Bas St-Laurent /Gaspésie/Iles M

Vendredi 5 décembre 2014

1. Mot de bienvenue

Stéphanie souhaite la bienvenue à tous. Un membre de l'équipe de PECH nous informe de la mission et des services offerts par la ressource qui croit aux forces des personnes, à leurs rêves et à leurs aspirations par le biais de la mixité sociale et de la participation citoyenne. Ils accompagnent des personnes vivant avec des problématiques multiples (santé mentale, judiciarisation, toxicomanie, itinérance cyclique) afin qu'elles trouvent une réponse personnelle et sociale à l'ensemble de leurs besoins ou qu'elles redécouvrent un pouvoir d'action dans toutes les sphères de leur vie. Les services sont divers : le soutien communautaire d'intensité variable (SIV); le travail de milieu; le service de crise et de poste crise; l'hébergement transitoire; le développement du logement social avec soutien; la formation; le centre d'activités centrées sur le rétablissement Sherpa. Belle ressource toute neuve! Maude Dubé Ratté a démissionné par écrit (14-11-14), car elle a déménagé de région et quitté son emploi.

2. Lecture et adoption de l'ordre du jour

Stéphanie fait la lecture de l'ordre du jour. L'animation de la journée se fera à tour de rôle entre les Stéphanie et Colette durant le CA.

Ajout au point 7 *Suivis au procès-verbal et compte rendu*, le point **7.5 T-shirt**

Ajout au point 25 *Tournée des régions*, le point **25.1 Réorganisation**

L'ordre du jour est proposé par Stéphanie Fatou Courcy-Legros et secondé par Sébastien Latendresse. Adopté à l'unanimité.

3. Tour de table et présentation des délégués

3.1. Réactions éclairées sur le mémoire

- Christian Bergeron : phénoménal! Diffusé.
- Jean-Pierre Simard : bon mémoire, mais se demande si ce n'est pas un coup d'épée dans l'eau.
- Marie-Pier Macameau : Très contente, mais aussi septique sur les impacts.
- Cyndia Brunet : Bravo et belle efficacité!
- Karine Leducq : Très fière, reflète ce qu'on est.
- Nathalie Lamanque : Wow! Du bonbon.
- Suzie Cloutier : beau travail collectif. Bénéfique pour elle. Diffusé.
- Ginette Gagnon : Fierté et cohésion. Consensuel.
- Sébastien Latendresse : passé par plusieurs phases, découragé, enragé et combattif!
- Nancy Gauthier : Wow! Diffusé.
- Colette Lavoie : Visibilité, position et belle réception par les OC/partenaires. Processus intéressant.
- François Soucisse : Exercice d'appropriation de plusieurs Lois. Réintroduit la notion de communauté locale. Combatif. Content qu'il ait été bien reçu.
- Danièle Auclair : génial. Bravo! Reflète ce qu'on est. Diffusé.
- Charlène Brûlard : jeune professionnelle. Valeur ajoutée. Accessible. Diffusé.

Le positionnement de l'organisation communautaire dans les CISSS est encore possible et notre mémoire pourrait être aidant. Il n'est pas trop tard pour le diffuser.

4. Rappel du rôle et responsabilités des délégués au CA du RQIIAC

Colette Lavoie a relevé les rôles et responsabilités pour donner suite à une discussion à l'exécutif et dépose un document récapitulatif. Le but du document est une appropriation des délégués de leurs rôles et responsabilités, mais aussi de décharger l'exécutif de certains suivis à faire et des liens entre délégués lors d'absences. Le document est en continuité avec le plan d'action. Idéalement, nous souhaitons une participation physique des délégués, mais sommes ouverts aux communications virtuelles (Visioconférence ou SKYPE) lors de discussions.

Il est à noter que nous avons créé une nouvelle adresse courriel (communication@rqiiac.qc.ca) pour la diffusion du mémoire et si vous voulez communiquer avec le CE et Gilles B. c'est un moyen efficace.

Le document à compléter pour la note de frais est disponible sur internet, mais François S. en a apporté des photocopies. François rappelle les grandes lignes : si l'hébergement dépasse plus de 110 \$ et lors d'un achat d'un billet d'avion, la facture est nécessaire. Il demande de lui remettre la feuille demain matin.

5. Adoption du procès-verbal du CA du 2 et 3 octobre 2014

Colette Lavoie propose l'adoption du procès-verbal du CA du 2 et 3 octobre 2014, secondé par Nancy Gagnon. Adopté à l'unanimité.

6. Dépôt du rapport de l'exécutif du 10 novembre 2014

Karine Leducq dépose séance tenante le rapport de l'exécutif du 10 novembre 2014. Les administrateurs en prennent connaissance. Les suivis se retrouvent à l'ordre du jour. Adopté à l'unanimité.

7. Suivis au procès-verbal et compte rendu

7.1. Membre Honoraire, remise du prix à Linda Vallée

François S. fera le suivi avec Linda. Il faudrait organiser un petit quelque chose pour souligner la remise du prix, dégagé un petit un budget et faire le lien à l'exécutif. Il a déjà été convenu de terminer le CA du 20 mars (vendredi) vers 16 h 30, mais que faisons-nous, un petit 5-7 ou un souper? François S. et Jean-Pierre S. proposeront un petit scénario (ils travailleront par courriel). Nathalie fera le lien avec sa région pour les invités officiellement (avec son remplaçant). Envoi

7.2. Plan national de santé publique (PNSP)

Nous avons eu entre les mains des documents envoyés par un contact de la santé publique. Nous pourrions faire partie d'un comité sur le prochain PNSP. Il est minuit moins une concernant la question du développement des communautés (DC) qui semble ne plus faire partie des cartons pour faire place à la priorité **Communauté saine et sécuritaire**. Nous n'avons donc aucune garantie que le DC sera inclus dans le nouveau PNSP. Nous souhaitons faire partie du sous-comité consultatif des tables du mois de décembre. C Les invitations officielles vont à nos directeurs, RIOCM, CMTQ et Centraide. Colette a vu passé des documents dans son CSSS et mentionne que certains collègues essayaient de positionner aussi les inégalités sociales de santé. Le RQIIAC peut-il se faire inviter et être au cœur des discussions, car c'est notre spécifique? Il faudrait contacter l'adjointe de M. André Dontigny, Line Jobin. Stéphanie et l'exécutif feront le suivi.

Jean Tremblay travaille aussi là-dessus. Il croit que nous devrions être représentés. Le Cadre de référence du RQIIAC est très important pour lui. Les typologies de notre Cadre de référence devraient être rappelées. L'exécutif fera aussi le lien avec les travaux de Jean Tremblay, mais il faut rester discret.

Stéphanie a reçu un courriel la semaine dernière de l'Agence de Montréal/table régionale de SP, qui a été envoyé aux directeurs de SP en CSSS. Les OC doivent répondre à un questionnaire en ligne pour le positionnement. Stéphanie va l'envoyer à tous et dira si nous pouvons le compléter ou juste le voir! Sébastien complète l'information. François S. mentionne des rumeurs voulant que la DSP nous voie sous leurs responsabilités dans les prochains CIUSSS. Colette L. rappelle que l'organisation communautaire à quatre grands mandats, pas seulement celui de la santé publique. Des craintes sont soulevées quant à la suppression de certains types d'intervention comme le soutien aux organismes. Le débat est lancé... En Montérégie, une instance CSSS-DSP a été mise sur pied afin de positionner les CSSS en DC... Le RQIIAC est perçu de façon craintive dans certains milieux. Il faut en reparler demain.

7.3. Primeur

Un entretien privé a eu lieu avec le ministre Barrette avec Stéphanie F. C.-L. et deux de ses collègues le 19 novembre dernier. Stéphanie résume la rencontre de 45 minutes qui s'est bien déroulée. Elle a recadré le mandat et les buts du RQIIAC et replacé les éléments du Mémoire du RQIIAC: Responsabilité populationnelle, la prévention promotion, la question des territoires locaux, le maintien des comités d'usagés... Résultats : À semer une graine, c'est mieux que rien. Stéphanie écrira un article pour le BIC.

7.4. Demande de l'Estrée de Mesure Coup de pouce

Voir le PV du CE. La demande ne cadrerait pas dans les objectifs de la mesure et elle a été refusée.

7.5. T-shirt

Il nous reste des T-shirts. Il faut en faire la promotion sur le site et inciter les membres à en acheter. Ils seront apportés pour vente à la journée d'échange. Colette L. fera le suivi avec Patrick D.

8. Journée d'échange 2015

Nous rejoignons Olivier par Skype pour les deux prochains points.

Thème révisé : Les OC au cœur d'un leadership partagé pour une intervention locale de proximité.

Depuis la dernière journée d'échange le comité a été inspiré pour le type d'animation de type conférenciers et panel. Très inspiré par Denis Bourque qui nous avait dit que nous avions une vision large et que nous étions des leaders dans le DC. S'outiller pour prendre les devants.

Lieu : La cache à Maxime Scott

La majorité du territoire est rural accueillir dans le petit village de Scott. À 15 minutes de Québec, la cache à Maxime est en train de devenir un complexe hôtelier. Hôtel directement collé au complexe ou chalets qui sont très proches.

Inscription : Le formulaire sera près fin janvier. Ce qui nous permettra de nous inscrire avant/après le 31 mars.

Frais d'inscriptions : Vise entre 100 et 125 personnes. Dans le contexte actuel les OC seront-ils libérés? Membre : 75 \$ ou 85 \$ et non membre : 90 -100 \$ plus axes à 75 personnes nous ne serons pas en déficit.

Prévision budgétaire : elle a été faite et les recettes devront nous permettre d'avoir des profits.

Gestion financière, François S. va rappeler Olivier D. la semaine prochaine.

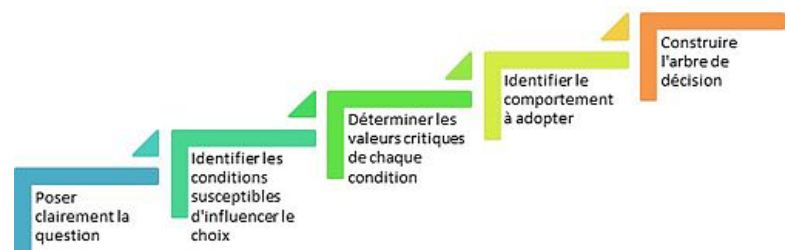
AGA : 500 \$.

La thématique sera-t-elle en lien avec ce qu'on va vivre avec nos établissements? Avec la réorganisation la pratique sera-t-elle changée? Comment va-t-elle évoluée? Suzie nous informe que pour Québec un échange est prévu sur le DC et les cadres de références des CSSS en lien avec les partenaires : en soutien, René Lachapelle. Notre place dans le réseau n'a pas été discutée. Alors il faudrait trouver le moyen pour le faire, si ce n'est pas dans le cadre de la journée d'échange, peut-être lors de l'AGA. Rôle et valeurs du RQIAC et comment prendre notre place dans la communauté. Réaffirmer notre rôle. Les autres agents (CDEC...) sont en train de disparaître.

9. L'arbre décisionnel

Olivier relate la mise en contexte de l'arbre décisionnelle. Cet objectif a été travaillé pour faciliter la prise de position du CA qui doit prendre des décisions rapidement, pour nos représentants qui sont sur différents comités et pour de nos membres. Olivier dépose un document de travail que nous regardons rapidement dans ses grands chapitres :

- Principes-cadres, valeurs, pierre d'assise et principes d'actions collectives;
- Les différentes prises de position;
- Différents appuis;
- Mécanique de prise de position. Avoir de la flexibilité si la décision doit être prise rapidement;
- Conclusion
- Annexe : algorithme.



Questions, commentaires et suggestions :

Jean Pierre S. : p6, valeurs : empowerment, une valeur? Valider avec notre cadre de référence, mais aussi dans notre Charte et nos règlements généraux.

Danièle A. : intéressant! Va lui servir. Préoccupée par la lourdeur...

Colette L. : demande d'appui au RQIIAC pour une question régionale doit-il systématiquement passer au CA?

Ginette G. : RQIIAC régional n'existe pas véritablement comme entité selon elle donc il ne serait pas possible de faire une lettre d'appui au nom du RQIIAC en tant que tel cependant une Table des OC d'une région peut bien le faire de son propre chef.

Nathalie L. : un bel outil pour le CA et les délégués, mais aussi pour la région...qui n'est pas incorporée.

Olivier D. : précise que la prise de position du RQIIAC nationale versus les aspects régionaux dans les différentes régions n'est pas touchée dans le document.

Karine L. : la légitimité des régions a été discutée en 2010-2013 lors de la refonte des règlements généraux. Mais cette question de prise de position n'a pas été directement abordée à son souvenir. Un élément à clarifier et à ajouter.

François? : L'arbre décisionnel devrait être un levier mobilisant pour la vie régionale et permettrait de refléter nos valeurs de l'action collective vis-à-vis nos membres en régions.

Stéphanie C.-L. : se sent confortable avec la prise de position par les régions pour des dossiers locaux sauf si le logo est utilisé... il y a plus de malaise.

Suzie C. : mentionne qu'il faut renvoyer nos commentaires à elle et Olivier. Ajouter les rôles des représentants même s'ils ne sont pas au CA.

Cyndia B. : aussi les représentants qui ne sont pas au CA.

10. Plan d'action 2014-2016

Colette nous met la table avant le dîner. François a repris les objectifs du dernier CA et les a réorganisés en plan de travail courant et des actions qui comportent plus d'éléments de discussions (plate forme des communautés, planification stratégique, communauté de pratique, cadre de référence dans le cadre des nouveaux CISSS/CIUSSS, Alliances à prioriser, les communications, BIC, SNOC, portrait des régions). Les ressources financières sont travaillées pour actualiser le plan d'action. Il faut aussi identifier des actions qui pourraient faire l'objet d'une demande à la FLAC. Il nous reste un an et demi. La planification et un nouveau cadre de référence pourraient s'étaler sur plus de deux ans. Enfin, certains responsables ont aussi été identifiés, mais il reste encore des éléments à clarifier. Il est suggéré d'ajouter dans le rôle des délégués : la mobilisation des membres du RQIIAC qui ne sont pas au CA pour leur intérêt et contribution possible à certaines actions du plan d'action.

Dîner

Plan d'action 2014-2016 (suite)

Nous revenons de dîner et discutons de plusieurs éléments du plan d'action page par page. Sur l'organisation du plan de la première page, tout semble clair, il n'y a pas de commentaires.

Axe orange : La vie associative

Développer une vie associative s'appuyant sur un membership fort, un fonctionnement démocratique et une vie régionale dynamique.

André Gauthier faisait beaucoup la *Promotion de la vie associative*. Patrick viendra plus tard et nous reparlerons de ce point avec lui afin de préciser cet aspect.

Consultations plus grandes des membres : Nous devons développer des stratégies de mobilisation pour que les membres fassent partie prenante des décisions. Les gens de Montréal ont soulevé des questions. Des sondages sur quoi et quand? En principe, les gens semblent d'accord pour être consultés le plus souvent possible. Mettre à l'ordre du jour la mécanique et le «sur quoi» et «comment» et la définition de la consultation avec ou sans vote. Pour les délégués, il est intéressant d'ajouter ces points à l'ordre du jour des rencontres régionales : mobilisant. **Conclusion : Oui on veut maintenir et accentuer, mais à définir dans une rencontre subséquente.**

Planification stratégique (PS) : Nous discutons et évaluons la nécessité et les conditions de réussites afin de réaliser une démarche de planification stratégique. Plusieurs commentaires sont émis. Actuellement il y a beaucoup de changements dans le réseau de la santé, mais aussi dans tous les autres ministères : Austérité! Donc... des coupures à venir. Il faut favoriser un lieu d'échange dans le cadre de la loi 10. Il y a trop de changements actuellement et il n'est pas opportun de se lancer dans la PS tout de suite. Il faudrait attendre à l'année prochaine, car les morceaux de la réforme vont être mis en place. Nous pourrions mieux avancer sur des actions et nous donner une vision. Il y a des réalités régionales, que vont devenir les régions ? Comment va survivre le niveau local, régional et national? Allons-nous passer au travers? Deux façons de fonctionner : morceau par morceau ou par une PS (de toute façon nous allons reparler des mêmes thèmes!). Il est donc temps d'aller de l'avant. Nous avons besoin de financement pour nous aider à avancer sinon il va falloir définir un autre type d'activité que celui d'une PS. Même si nous sommes accompagnés, une planification stratégique prend du temps et il est à prévoir de nombreuses heures de contribution de tous les délégués. Élaborer un enlignement et la démarche de PS pour une planification à partir de 2016 ? Nous pourrions regarder le financement de la FLAC avant de prendre une décision ? L'idée n'est pas retenue.

En conclusion : nous devons définir un processus de planification stratégique, en évaluer la pertinence, les objectifs et les résultats ainsi que de planifier les ressources nécessaires en 2015 pour l'an prochain. Proposition de création d'un petit comité de CA pour circonscrire un appel de proposition et une démarche substantielle pour avancer d'ici le prochain CA. Ginette et François V. se proposent et chercheront une autre personne pour travailler avec eux.

Cadre de référence : idem, c'est un outil important. Il va falloir avoir du financement. Mettre en sous-point de la planification stratégique.

Axe bleu : La communauté de pratiques

Soutenir le développement de la communauté de pratiques en organisation communautaire en CSSS.

Colloque : Estrie en 2016. Les journées d'échange et colloque peuvent-ils être des lieux où l'on travaille sur certains aspects du plan d'action?

Boîte à outils : comité communication et coordonnateur média.

Plate forme des communautés : les personnes intéressées à se joindre aux travaux : Marie-Julie McNeil, Colette Lavoie, Stéphanie F. Courcy L. Jean Claude Landry (à la retraite, mais encore membre), Nancy Gauthier, Marc De Koninck et Christian Bergeron. Un objectif que nous pourrions soumettre en consultation auprès des régions. Échéancier? Colette prendra le leadership.

Réseaux sociaux en CUSSS/CIUSSS : le CSSS Pointe-de-l'Île (travaux et sondage de l'an dernier) et le comité communication travaillent sur cette question. Un argumentaire serait contributif pour l'usage des TIC.

Communauté autochtone : François Buckle et Isabelle Barbeaux sont intéressés ainsi que deux personnes de la région de Lanaudière. Ginette va faire un premier contact auprès de ces personnes avant d'aller vers les communautés autochtones. Définition de ce qu'on peut faire ensemble. Angle? Enrichir notre communauté de pratiques. Jean-Pierre Simard va valider dans sa région s'il n'y aurait pas des intéressés aussi. À Québec le sujet a soulevé un vif intérêt pour ne pas dire un engouement! Explorons...

Axe rouge : Les alliances

Renforcer les alliances avec nos partenaires dans le contexte de la réforme découlant de la Loi no 10

Nous faisons le tour des comités et délégations, un document est déposé par Karine Leducq.

Comité université : Marcel Gélinas souhaite nous représenter et réactiver le comité université.

Comité solidarité international : peu de gens ont répondu à la démarche de Stéphanie F. C. Legros pour réactiver le comité, mais Johanne Rheault est de retour de congé de maternité. Il faut revoir la stratégie.

Comité plan national de santé publique (PNSP) : mettre sur pied un comité de travail ? Comité exécutif? Autres personnes? Nous devons poursuivre les échanges informels avec INSPQ sur le PNSP et le DC (J. Tremblay) et relancer M. Dontigny (voir point 7.2) pour formaliser notre contribution. Nous mentionnons la différence entre PNSP (contenu au ministère) et la réorganisation dans les CIUSSS/CISSS (structure). Nous devons rester vigilants au national sur les impacts de la réorganisation du réseau sur la structure en OC et sur le PNSP, mais aussi au niveau régional. Colette suggère de se faire inviter formellement dans sa région sur un comité sur les inégalités sociales en santé. Danièle Auclair mentionne qu'elle a déjà essayé dans sa région. Il faudrait que tous les délégués fassent aussi la démarche dans leur région auprès de la santé publique et donner l'information au CE ou à (communication@rqiiaq.qc.ca).

GESQ : pas de nouvelle de René Lachapelle. À revoir.

Collectif pour un Québec sans pauvreté. Danièle Auclair souhaite poursuivre sa représentation, mais nous aurions besoin d'identifier un substitut. Danièle soumettra la question à sa région. Il est proposé par Nathalie Lamanque et secondé par Stéphanie Fatou Courcy-Legros de reconduire l'adhésion au *Collectif pour un Québec sans pauvreté* au coût de 250 \$ et que Danièle Auclair soit notre représentante. Adopté à l'unanimité.

La revue Kaléidoscope : Il est proposé par Nancy Gauthier et secondé par Cyndia Brunet de maintenir notre représentation et que Marcel Gélinas soit notre représentant. Adopté à l'unanimité.

Coalition solidarité santé : Il est suggéré de trouver un représentant habitant Montréal. Cyndia fera circuler l'information. Notre adhésion à la coalition est incontournable. Il est donc proposé par Colette Lavoie et secondé par Ginette Gagnon de maintenir notre cotisation de 200 \$ et de trouver un représentant. Adopté à l'unanimité.

Communagir (Chantiers partenariaux) : Il est proposé par Stéphanie F. C. Legros et secondé par Danièle Auclair de maintenir notre adhésion à Communagir et que Karine Leducq participe au Chantier sur l'évolution des pratiques. Adopté à l'unanimité.

Groupe de réflexion sur la mobilisation et le développement des communautés : Il est proposé par Colette Lavoie et secondé par Nathalie Lamanque de maintenir notre adhésion au *Groupe de réflexion sur la mobilisation et le développement des communautés* et que Karine Leducq en soit la représentante. Adopté à l'unanimité.

Solidarité Rurale : Une assemblée extraordinaire est prévue le 19 janvier 2015 : une perte de 200 000 \$, mais ils maintiennent les représentations au GVT. Nous avons reçu une demande de lettre d'appui concernant la survie de l'organisme. Il est proposé par Suzie Cloutier et secondé par Christian Bergeron de soutenir les démarches de maintien de l'organisme, de renouveler notre adhésion de 250 \$ et que Nancy Gauthier soit notre représentante. Adopté à l'unanimité.

Coalition contre la tarification et la privatisation des services publics (Adhésion sans délégation) : Il est proposé par Ginette Gagnon et secondé par François Vézina de se retirer de la *Coalition contre la tarification et la privatisation des services publics*. Adopté à l'unanimité.

Danièle Auclair se propose pour faire le lien et les suivis des représentations entre les CA. Nous devons connaître les frais de déplacement et de représentations et prévoir un budget en conséquence. Certains coûts des représentations pourraient être assumés par la FLAC. Karine fera les corrections du document et le déposera sur le site.

Axe vert : La promotion de l'organisation communautaire

Prendre position sur les enjeux liés aux luttes qui influencent la pratique de l'organisation communautaire

Kaléidoscope : Appel de contribution de la revue Kaléidoscope!

Mémoire : les amendements de la Loi 10 sont à venir. Va-t-on plus loin suite au mémoire? Devons-nous soutenir la réflexion collective ? Il y a des discussions en cours dans les régions et un document de base serait aidant. Après discussion, il est proposé de travailler à partir du Mémoire et de notre Cadre de référence, une position nationale qui déterminera des balises communes et un argumentaire qui servira de base de discussions pour les régions. Pour les suites : l'exécutif, Suzie Cloutier et Ginette Gagnon vont travailler là-dessus. Nous pourrions le publier dans notre BIC, dans Kaléidoscope....

Mise à jour des postes OC/TC : Karine et les délégués (2 fois par année)

Résolution 141205 10-03 Plan d'action 2014-2016

Il est proposé par Ginette appuyer par Nathalie Lamanque d'adopter le plan d'action 2014-2016 et les documents sur les délégations avec les modifications. Adopté à l'unanimité.

11. Fondation Lucie et André Chagnon

11.1. Retour sur les discussions en région

Rappel de l'objectif de la consultation du financement demandé à la FLAC et des approches avec les autres bailleurs de fonds. L'exécutif avec la collaboration de Suzie Cloutier a préparé un document aux fins de discussion pour les rencontres régionales. Le document a été apprécié. Certaines régions l'ont utilisé pour animer le débat et d'autres n'ont pas eu de rencontre, mais l'ont fait circuler. Une consultation générale où les OC membres ont été majoritairement contributifs, mais aussi, dans certaines régions des non membres. Il est suggéré de faire une tournée du pouls des régions suite aux consultations avant de passer au vote s'il y a lieu. Cinq régions seront entendues (sur place/visioconférence ou par courriel), mais n'auront pas le droit de vote vu l'absence de délégué. À titre indicatif :

- **Mauricie Centre-du-Québec** : a envoyé à chacun de ses membres le document et a réalisé une rencontre en fin de journée, 8 OC consultés. La distinction entre les Fonds et la Fondation bien comprise. Compréhension de la capacité du RQIIAC en termes de précarité financière. Rassurer que la CRCOC soit financée. Oui pour le financement de la FLAC
- **Montréal** : oui, mais avec des conditions. Quelques OC ont mentionné vouloir se désaffilier du RQIIAC considérant leur mauvaise expérience avec la Fondation. Document avec beaucoup de recommandations. Un oui, un non pour le financement de la FLAC.
- **Lanaudière** : avoir le pouls 19/23. 80 % oui. Discussion émotive. Ranimer les passions. Deux personnes qui sont devenues membres. Oui pour le financement de la FLAC
- **Québec** : pas de passion soulevée et région contente d'être consultée. Oui pour le financement de la FLAC
- **Laurentides** : envoi courriel seulement pas de vote adressé aux membres et peu de réponses. Absent réponses négatives. Deux collègues ont demandé de ne plus être membres. Oui par dépit.
- **Côte-Nord** : début novembre 7/8 acceptée à l'unanimité. Pas trop de débat. Rassuré que notre autonomie soit préservée. Oui pour le financement de la FLAC.
- **Saguenay Lac-Saint-Jean** : rencontre régionale le 25 novembre dernier. Émotif... et difficile! Pas passé. Un non catégorique. La majorité des membres (8/13 OC) vont se désaffilier. Les convictions passent avant, peu importe les arguments. Pas capable de dépasser les arguments contre les ppp 70 % contre. Non pour le financement de la FLAC.
- **Montérégie**. 6 personnes sont d'accord (discussion avec une équipe), mais la région n'a pas consultée.

L'information n'a pas circulé.

- **Chaudière-Appalaches (Olivier Duval absent, mais en visioconférence)** : Olivier mentionne lors de sa visioconférence que les OC sont en accord avec la demande, mais avec des conditions et le souhait de rester vigilant quant à l'autonomie du RQIIAC. Oui pour le financement de la FLAC.
- **Outaouais (Mario Dion absent, mais une représentante présente)** : Marie Pier Macameau mentionne deux rencontres et échanges de courriels qui ont soulevé des passions. Vote partagé et lors de la deuxième rencontre 50/50. Indécis.
- **Estrie (poste vacant, mais une représentante présente)** : Charlène Brûlard mentionne une rencontre régionale où 12 /30 OC présents. Discussion calme. Les OC sont en accord avec la demande, mais avec des conditions et le souhait de rester vigilant quant à l'autonomie du RQIIAC. Oui pour le financement de la FLAC.
- **Abitibi/Témis/Nord-du-Québec (François V. absent, mais avis courriel)**. Mais François V. a fait parvenir un courriel le 20 novembre 2014 en mentionnant que : «*La demande \$ à la FLAC. Après consultation de mes collègues, tous s'entendent pour dire d'y aller de l'avant avec la demande.*».
- **Bas St-Laurent/Gaspésie/Iles M (poste vacant, mais avis courriel)** : Maude D. nous a fait parvenir un courriel le 14 novembre 2014 mentionnant que «*Tous se disent plutôt favorables pour la demande \$ FLAC, avec quelques nuances.*». Plusieurs recommandations sont émises dans un document joint par Ginette Arseneau et Hélène Chevrier, organisatrices communautaires, CSSS des Îles si nous allons de l'avant.

Recherche de financement : les recherches ne sont pas terminées, il reste à confirmer Mc Connel et la Caisse économie solidaire. Les fondations Béati et Centraide ont refusé, car ils réservent leurs fonds aux groupes communautaires ou ils attendent des opportunités concrètes en lien avec les milieux. Les syndicats nationaux sont plutôt des commanditaires. Comment fait-on pour financer nos actions? Faudrait-il augmenter une seconde fois le coût d'adhésion des membres?

La désaffiliation de certains membres nous interpelle tous fortement si nous allons de l'avant avec la demande de financement à la FLAC. Il y a une certaine division on l'entend bien à travers le Québec, mais dans l'ensemble, les réactions assez favorables, mais avec des conditions que nous devons inclure dans la demande si nous allons de l'avant.

11.2. Résolution

Suite aux discussions :

Résolution 141205-11.2 Demande de financement à la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC)

Il est proposé par Ginette Gagnon et secondé par Danièle Auclair le dépôt de demande de financement à la Fondation Lucie et André Chagnon et d'y inclure les principales recommandations apportées par les régions :

- Maintenir l'autonomie critique du RQIIAC à l'égard des Fonds, les PPP et de la philanthropie et;
- Que le financement permette au RQIIAC de se centrer sur l'actualisation de son plan d'action à partir de ses propres priorités.

Pour : 8 Contre : 2 Abstentions : 3

Adopté à la majorité.

Il est demandé d'envoyer à Karine L. les commentaires des régions si ce n'est déjà fait. L'exécutif verra à rédiger la demande et l'enverra à Rafik Boualam de la FLAC. Une lettre sera envoyée aux membres pour faire suite à la décision. Suzie se propose d'en rédiger le brouillon et le fera suivre au CE.

12. Colloque 2016

Charlène Brûlard résume les démarches d'organisation du colloque de 2016. Il y a eu une rencontre le 2 décembre dernier afin de mobiliser les OC (23 participants) de la région et d'ouvrir sur la thématique du colloque. Une consultante (Estère) a été engagée pour les aider à définir le colloque et créer le «collectif» dans le plaisir et pour la mise à contribution aux différents comités : concept, communication, logistique, financement... Est-ce un colloque, un forum... séminaire? À revoir la terminologie. La région a repris l'échéancier de Montréal. Voir le calendrier des comités.

La thématique identifiée : «Créer, se tenir... notre richesse, c'est le monde!»

Créer : la créativité sera transversale dans le processus du colloque. Le comité concept souhaite la mise en valeur du local dans une ambiance chaleureuse, d'humour, d'ouverture, de flexibilité et d'accessibilité (Skype).

se tenir : prise de parole

notre richesse c'est le monde : pas seulement producteur de richesse, mais aussi mettre en valeur les gens du terrain (l'ouverture à la planète).

La délégation et le suivi avec la région sont soulevés dans le contexte où l'Estrie est la région hôte du colloque 2016. Lorraine Chagnon était présente en octobre, Charlène Brûlard aujourd'hui et Josée Fortin sera là en mars. Il serait important que la région suggère une seule et même personne à coopter comme délégués pour faciliter les liens et assurée sa représentation formelle au CA. Charlène fera le suivi avec sa région sur la question du délégué à leur prochaine rencontre régionale.

13. Rapport du registraire

Patrick Dubé se joint à nous et dépose son rapport :

- Il y avait deux systèmes de bases de données des membres. Le nouveau système de répertoire est maintenant utilisé par Gilles B. Patrick rappelle qu'en 2012 nous n'avions pas le bon nombre de membres.
- Il y a 165 membres!
- Résultats selon les régions (nombre total d'OC) en %. La liste des membres par région.
- Effet des années colloques et journée d'échange sur l'état du renouvellement des membres.
- Relance- rappel un mois avant l'abonnement et les adhésions. Se fait automatique.
- Semaine de la SNOG : André G. était très proactif, mais le comité communication prend la relève.
- Stratégie de promotion (t-shirt, interaction communautaire et cadre de référence)
- Il faut identifier une personne du comité communication pour faire le lien avec Patrick. Qui ???

14. Membership et recrutement

Au niveau financier, les adhésions sont un revenu important pour le RQIAC. Actuellement, ce n'est pas rassurant, car depuis le 1er avril 2014, nous avons encaissé 7 255 \$ sur les 27 500 \$ prévus. Il faut s'assurer de maintenir un niveau de revenu important des membres. Il reste 70 renouvellements d'adhésion d'ici la fin de l'année financière en admettant que tous les membres renouvèlent leur adhésion et que tous les abonnements soient reconduits sans délai. Si l'on tient compte des éléments précédents, le RQIAC devrait générer 15 140 \$ en revenu et abonnement pour 2014-2015. En tenant compte des prévisions budgétaires concernant les revenus d'adhésions et d'abonnements qui sont de 27 500 \$, le RQIAC se dirige vers un manque à gagner de 11 660 \$. Il faut un état des troupes dans chaque région. Il ne faut pas attendre le mois de mars, il faut agir tout de suite!

Stratégies :

- Le registraire mais aussi les délégués doivent faire la promotion et le suivi des membres.
- Patrick enverra la liste des membres aux deux mois.
- Patrick nous enverra un outil pour faciliter la mise à jour des membres pour en faire le suivi. Un outil interactif que les délégués pourraient utiliser aussi.
- Adhésion sur deux ans?

15. Rapport de la trésorerie

François présente le rapport de la trésorerie. Il dépose l'état des résultats comparatifs - Rapport avec les prévisions budgétaires.

- Pour les postes concernant le Colloque : les données ne sont pas toutes rentrées.
- Coordination média : Gilles ne pense pas dépasser ses heures. Contrat à suivre.
- François va communiquer avec Jacinthe pour des questions relatives à la trésorerie.
- Assurance responsabilité civile et des administrateurs. Karine L. va vérifier.
- François fera un suivi avec Patrick D. sur la question des adhésions et le lien avec le comité communication.

16. Ajournement (apéro et souper collectif)

La rencontre se termine à 16h45. Proposé par Stéphanie Fatou Courcy Legros et secondé par Karine Leducq. Adopté à l'unanimité.

Samedi 6 décembre 2014

17. Nouvelles de nos représentations

Stéphanie F.C.L. nous fait le suivi sur la CRCOC. Volet recherches enseignement dans le plan d'action. La recherche à laquelle nous contribuons porte plus particulièrement sur le travail salarié se rattachant à l'intervention collective au Québec. François S. et Stéphanie F. C. L. ont participé à une rencontre. La liste des courriels OC /TC sera utilisée pour envoyer le questionnaire qui sera en ligne prochainement. Les délégués ont comme rôle de mettre à jour la liste des OC/TC de leur région et de motiver leurs collègues à remplir le questionnaire par un rappel. Il faudrait envoyer nos corrections de la liste à Gilles B qui fera la mise à jour. Les premiers résultats seront connus en mai et le contenu final en juin 2016 pour le colloque de l'Estrie.

18. Rapport du coordonnateur médias et du comité communication

SNOC, semaine du 16-21 mars 2015 : Gilles et le comité communication se penchent là-dessus. Au niveau de la forme, des idées sont sorties. Nous pourrions réutiliser le matériel des années antérieures, thèmes, affiches et les vidéos sur le site et refaire quelque chose avec. Nous avons 2000 \$. Il y a 6 vidéos : un d'André Gauthier (juste pour les membres) et les autres qui sont publics. Gilles et le comité souhaite recevoir des suggestions sur le sujet.

- **Christian B.** : vidéo accrocheur à rediffuser dans sa région.
- **Ginette G.** : facilitant et intéressant de reprendre les outils que nous avons. Besoin d'un mode d'emploi pour rediffusion du lien. Elle a fait un petit sondage et les vidéos ont été peu utilisées. Pas assez pertinent? Pas assez partagé! Nous devons continuer dans cette voie-là et l'exploiter encore plus.

- **Jean-Pierre S.** : très bien, mais on l'a fait dans le passé. Nous devons trouver un thème qui nous met à l'avant-plan du genre : *faire avancer le Québec, notre pratique!* Car on est là depuis longtemps pour faire progresser le Québec. Il faut concevoir un thème plus frappant.
- **Suzie C.** : reprendre le thème de la journée d'échange? *Les OC au cœur d'un Leadership partagé!*
- **Colette L.** : préfère les outils virtuels plutôt que ceux papiers qui sont plus accessible pour la diffusion. Sur la forme plus facile et ça publiciserait davantage notre site. Ne réinvestirait pas dans des affiches.
- **Nancy G.** : abonde dans ce sens. Pas de rencontre régionale donc plus aisé de redistribuer dans le contexte. Il faut employer dans l'avant-plan notre spécifique à la santé des communautés.
- **François S.** : forme OK et reprendre nos vidéos, quitte à en sortir certains extraits au montage pour mettre en valeur notre pratique.
- **Nathalie L.** : conserver les capsules et flashes de mots plus tôt que du papier.
- **Karine L.** : garder l'idée d'une phrase punch.
- **Public cible ?** Membres, collègues, nos supérieurs et nos partenaires.

BIC 97 (Régions sollicitées : Estrie, Montérégie, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Mauricie-Centre du Québec Outaouais) : 189 connexions, même nombre qu'une info lettre habituelle... avant les Fêtes plus difficile à mobiliser les régions, il y a moins d'articles que de coutumes.

Régions responsables de la rédaction	Date limitees pour l'envoi des articles	Dates de parution du Bulletin
Estrie, Montérégie, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Mauricie-Centre du Québec, Outaouais	15 novembre 2014	1er décembre 2014
Laurentides, Laval-Montréal, Côte-Nord, Abitibi-Témiscaminque	1er mars 2015	15 mars 2015
Chaudière-Appalaches, Lanaudière, Bas-Saint-Laurent-Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	1er mai 2015	15 mai 2015

19. Tournée des régions

19.1. Portrait des OC/TC

Karine Leducq présente la photo, mais il manque des régions. Les délégués présents complètent sur place. Au final le nombre d'heures OC continue de s'effriter.

Situation OC/TC polaroïd entre le 1 juin et le 1 ^{er} décembre 2014								
Régions	OC/TC qui n'est pas remplacé		Postes officiellement supprimés		Postes sérieusement menacés		Postes ouverts	
Abitibi T. Nord du QC	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
Bas St-L. Gasp. Îles.	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
Chaudière Appalaches	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
Côte-Nord	0	0	0	0	0	0	0	0
Estrie	3	35hrs	0	0	1	35hrs	1	35hrs
Lanaudière	1	7hrs	1	35hrs	0	0	0	0
Laurentides	1	14hrs	1	25hrs	0	0	0	0
Laval Montréal	0	0	1	35hrs	1	35hrs	1	21hrs
Mauricie-Centre Québec	0	0	0	0	0	0	0	0
Montérégie	0	0	0	0	0	0	0	0
Outaouais	0	0	1	10hrs	0	0	0	0
Québec	0	0	0	0	0	0	0	0
Saguenay Lac St-Jean	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	5	56hrs	3	80hrs	2	70hrs	2	56hrs

19.2. État des troupes (en quelques mots)

Christian B. (Saguenay) : il y a des rumeurs que les OC seraient rattachés aux municipalités (MRC). Entente avec les ministères? Il faut rester vigilant.

Marie-Pierre M. (Outaouais) : 18 OC, il y a eu une rencontre dernièrement. La rencontre de janvier prochain se prépare pour influencer les DG. Un comité est en place pour souligner la SNOC de façon régionale. Atelier de codéveloppement. Plus de participation. Donne le goût de s'intégrer aux autres.

Jean-Pierre S. (Côte-Nord) : deux nouvelles OC 8. Une rencontre en novembre avec 7/8 OC. Ils travaillent sur un plan d'action et des objectifs précis. Intégration des jeunes OC. Préoccupations communes. Les gens de la santé publique sont désorganisés. Prochaine rencontre en février.

Ginette G. (Lanaudière) : Table des organisatrices et organisateurs communautaires de Lanaudière s'est réunis le 2 octobre et la nouvelle venait tout juste de tomber sur projet de Loi 10, une onde de choc. Mise en place un comité de veille ayant pour mandat de s'informer des développements en lien avec le projet de Loi 10, de faire circuler l'information et de s'arrimer avec les actions du RQIIAC. Poursuite du comité stratégique (déjà existant depuis les coupures de poste au sud et les non-remplacements au nord de Lanaudière), qui analysera les conclusions de la Loi et proposera un modèle d'organisation pour les services d'organisation communautaire. Au comité stratégique, il y a un gestionnaire qui travaille avec nous.

Nancy G. (Mauricie) : rencontre la semaine passée, pas de CSSS qui n'ont pas d'OC. Un plan de travail est en cours. Les 3 OC du CSSS de la Vallée-de-la-Batiscan (celui de Nancy) sont proches de leur DSP, ce sont des alliés, mais ils ne savent pas s'ils veulent être rattaché à la SP ou ailleurs. Préretraite remplacée.

Cyndia B. (Laval-Montréal) : grosse mobilisation à Montréal... à Laval déjà vécu dans la réforme précédente. La rencontre a eu lieu la question du positionnement est soulevée. D'ici la fin janvier vont se rencontrer pour avoir une certaine cohésion d'équipe peuvent partager l'expérience de Laval. Est déjà une équipe. Projet clinique moins inquiet. Rumeur d'être rattaché à la SP. Jeanne Mance intégrerait la SP et tous les OC seraient attachés à ce CIUSSS-là.

Nathalie L. (Laurentides) : ne sait rien. Pas toujours super brancher SP. Revoir l'enlignement du plan d'action. Dernier CA pour Nathalie verra avec son remplaçant. (12 février et revient fin-août). Intéressée à renouveler son mandat pour deux ans. Bon congé! Fin février la prochaine rencontre.

Danièle A. (Montérégie) : 56 OC, 11 CSSS formation et accompagnement pour les cadres. Pas eu de rencontre depuis la journée d'échange. Prochaine rencontre en février. Seront divisé en 2.

Suzie C. (Québec) : tasser le plan d'action et travailler sur la réorganisation fin janvier prochaine rencontre. Architecture des services de santé (services généraux). La direction de santé publique voit les OC dans leur équipe. Ancrage territorial. Voir document de Suzie. Rencontre régionale RQIIAC?

19.3. Préparation de la tournée des régions du CA de mars

Sur la réorganisation! Ginette G. se questionne sur les enjeux entourant le rattachement administratif des OC. La discussion est déjà amorcée dans sa région et elle propose de travailler sur une première version d'un document qu'elle pourra faire suivre au CE et puis à tous. Pourquoi être davantage rattaché aux services généraux qu'à ceux de SP, aux programmes-clientèles, aux services à la communauté ou encore aux services municipaux? Il faut trouver les avantages-inconvénients. Faciliter les débats? Plan ABC... Karine L. va contacter Olivier D. (Chaudière-Appalaches), François V. (Abitibi) et Ginette Arseneau (Gaspésie) et Josée Fortin (Estrie) pour voir où ils en sont et faire le suivi avec la Loi 10.

20. Divers

Aucun

21. Évaluation de la rencontre

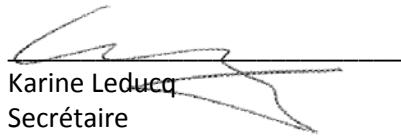
Merci pour l'accueil, le lieu superbe et la logistique du dîner et du souper. Les délégués ont apprécié d'être à pied et prêt de tout. Bonne coanimation. Respect du droit démocratique. Stimulant! Bravo pour l'animation. Zone de turbulences hier, mais dans un climat respectueux. Premier jet pour la FLAC rapidement. Campagne de séduction à faire pour le camp du non. Avoir une communication plus personnalisée avec les gens qui veulent se désaffilier. Autre « pitche » de vente à faire, on ne peut pas laisser ça aller.

22. Planification du prochain CA : grandes lignes et attentes

La réorganisation des CSSS est prioritaire et la FLAC.

23. Levée de l'assemblée du conseil d'administration

La rencontre se termine à 16 h 30. Proposé par Nancy Gauthier et secondé par Ginette Gagnon. Adopté à l'unanimité.


Karine Leducq
Secrétaire